**Querétaro es un estado que define una vía para el porvenir:**

**La que se construye a través de la democracia y de la libertad.**

**De la división de poderes.**

**Del federalismo.**

**Del respeto a la ley.**

**Del fortalecimiento de instituciones y la confección de políticas públicas.**

**La vía que se hace sólida por la transparencia y la rendición de cuentas.**

**La que se nutre del sector privado y de la sociedad civil. La que se enriquece por los puntos de vista diferentes.**

**Hemos logrado mucho juntos. Unidos.**

**Probamos que nuestra tierra es grande por aquellos que nacieron aquí. Pero también por quienes nos eligen como su hogar.**

**La unidad, el respeto, la concordia, no son elementos decorativos de la convivencia: son su cimiento.**

**La división, debilita.**

**En cuestiones de estado, no es aconsejable apostar a lo inmediato ni abonar sólo a la cuenta propia.**

**Un destino se forja si beneficia a todos. El porvenir sólo es admisible si incluye a toda la sociedad.**

**Por eso hemos empeñado nuestros mejores esfuerzos en generar igualdad en nuestro estado.**

**Piso parejo para un destino parejo.**

**No nos conformamos con tener cifras históricas en inversión, en generación de empleo. Ser uno de los destinos con mejores salarios. De mayor productividad.**

**Esos son medios.**

**Nuestro fin es otro: que no haya dos “querétaros”. Que las queretanas y los queretanos tengan las mismas oportunidades.**

**Independientemente de donde nazcan, crezcan o vivan.**

**Se nos reconoce por tener el mejor talento del mundo.**

**¡Y qué bueno que así sea!**

**Pero nos honra también ser uno de los estados que más invierte allá, en donde no se ve pero más se siente: en la Sierra, en el semidesierto.**

**Nunca una generación había puesto tal empeño en cerrar la distancia entre quienes tienen mucho y quienes tienen poco.**

**Lograrlo ha demandado un esfuerzo de inversión, pero también de imaginación.**

**De inversión: destinar una cantidad de recursos sin precedente a carreteras, drenaje, agua, luz, escuelas, clínicas, a los lugares más apartados.**

**De imaginación: tener una visión clara de lo que queremos ser en el futuro y convocar a la sociedad a que nos ayude a ser un estado más próspero, pero también más justo.**

**No queremos dos querétaros, sino uno solo: el de todos.**

**Ocupamos liderazgos nacionales indiscutibles:**

* **Somos el gobierno de la obra pública. Sumamos más de 31 mil 700 millones de pesos en obras y acciones en lo que va de mi administración.**
* **Somos líderes en inversión extranjera y primer lugar nacional en exportaciones de autopartes automotrices.**
* **Nos mantenemos entre los primeros tres lugares a nivel nacional en crecimiento de empleo formal.**
* **Ocupamos el segundo lugar en salarios mejor pagados del país.**
* **Los dos últimos años 56 mil personas abandonaron la pobreza, y 18 mil más la pobreza extrema.**

* **Contamos con la calificación crediticia más alta.**
* **Ocupamos los dos primeros lugares del Índice de Transparencia y Disponibilidad de la Información. El único estado con “cero observaciones”.**
* **Somos el gobierno que ha logrado mantener la tranquilidad, no sin dificultades, en momentos en que México vive en el horror.**
* **El Modelo Cosmos Querétaro, se mantuvo por segundo año consecutivo como el mejor evaluado del país en justicia penal acusatoria.**
* **Somos el segundo estado con mayor número de empresas e instituciones científicas y tecnológicas.**

**Hemos demostrado que unidos logramos más.**

**Hemos probado que sí es posible cambiar para mejorar.**

**Querétaro lo ha logrado.**

**México puede lograrlo también.**

**Juntos hemos construido una nueva era de prosperidad queretana.**

**Para gobernar, es preciso escuchar. El mejor gobierno es el que se tiene a la mano. Pero también el que se pone en los zapatos de la gente.**

**A cuatro años de gobierno, estos son los resultados:**

**La política social avanza en nuestro estado. ¡Y tiene raíces sólidas!**

**Con “Gobernador en tu Calle”, sumamos la participación de las y los ciudadanos en procesos de toma de decisiones, obras y acciones que benefician su calidad de vida.**

**Los resultados:**

**Más de 1 millón 400 mil personas, en 196 localidades, recibieron 282 obras de infraestructura social.**

**Destacan, en Menchaca:**

**La construcción y el equipamiento de la Subcomandancia de Policía; la entrega de la Casa del Adulto Mayor; espacios deportivos; y centro de salud.**

**Las 46 jornadas comunitarias, en las que se facilitaron más de 28 mil trámites.**

**Las urbanizaciones, drenajes, empedrados, pavimentaciones y techumbres en colonias, barrios y comunidades de nuestros 18 municipios.**

**Me detengo para hablar de un caso especial.**

**En agosto de 2018 el mercado de “El Tepetate” se consumió en un incendio devastador. Muchas familias perdieron el patrimonio de “toda una vida”.**

**Esa misma tarde hice dos compromisos ante ellos:**

**Apoyar su sustento familiar hasta entregarles un nuevo mercado; obra en equipo con el gobierno municipal de Querétaro.**

**Hoy con gran orgullo les informo que dichas familias están de pie: ¡hoy tienen un gran mercado!**

**La pobreza nos lastima, nos duele.**

**Me comprometí a cerrar la brecha de desigualdad que existe en Querétaro y estamos dando resultados:**

**Se han otorgado 27 millones de apoyos alimentarios a más de 100 mil personas en condiciones de pobreza.**

**Más de 95 mil niñas, niños y adolescentes recibieron más de 19 millones de desayunos escolares preparados.**

**Se dio albergue temporal a 299 niñas, niños y adolescentes en el Centro de Asistencia Social “Carmelita Ballesteros” a cargo del DIF Estatal que han sido víctimas de maltrato.**

**Y algo muy importante: se instalaron los 18 Sistemas Municipales de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes en el estado.**

**Destaco también que en dos años redujimos de 9.7% a 8.5% las personas que presentan carencia en materia de vivienda. En este periodo más de 7 mil 500 familias mejoraron sus viviendas y se otorgaron apoyos a más de 22 mil personas.**

**Ahí están reflejados también los logros del trabajo generoso, determinado y permanente de todo el equipo del Sistema Estatal DIF en favor de los más vulnerables.**

**Reconozco tu labor Karina, tu dedicación y tu empatía para atender a los más necesitados.**

**Karina y yo creemos en la sociedad civil. En su empuje. En su compromiso.**

**Muchas gracias: juntos construimos bien común.**

**Informo con satisfacción:**

**En Querétaro el número de personas en condición de pobreza se redujo 8.9%.**

**La población en pobreza extrema disminuyó de 2.9% a 2%.**

**Nuestra política social ¡avanza con hechos!**

**Tenemos un rumbo claro en salud. ¡Y tenemos resultados!**

**97 de cada 100 queretanos tienen ya acceso a los servicios de prevención y promoción de la salud.**

**30 mil personas con discapacidad temporal o permanente recibieron rehabilitación no hospitalaria.**

**Se otorgaron más de 7 mil 400 atenciones a nuestros adultos mayores.**

**Destaco que en noviembre del año pasado inició funciones la Unidad de Especialidades de Oncología, que brinda tratamiento de radioterapia a pacientes con padecimientos oncológicos que antes debían trasladarse a otros estados para recibirlo.**

**Y otro logro muy importante.**

**Les pido su atención.**

**Después de 56 años tendremos un nuevo Hospital General de Querétaro.**

**Esta obra histórica hoy tiene un 52% de avance e incluye la construcción de albergue, banco sanguíneo, estacionamiento y vialidades que facilitarán su accesibilidad.**

**Muy pronto también iniciaremos los trabajos de remodelación del Hospital General de Cadereyta.**

**Queremos una sociedad sana.**

**Y no escatimamos esfuerzos en lograrlo.**

**Detrás de cada consulta, detrás de cada plática para alejar a un joven de las drogas o asesorar   
a una mujer que fue víctima de violencia, está la vocación y la ética de especialistas comprometidos, de jóvenes solidarios y de profesionales de la salud al servicio del estado.**

**A todos ellos mi respeto y reconocimiento.**

**Por eso, porque hemos logrado arrancar de la dictadura de la droga y del vicio a miles de personas, lo digo hoy alto y fuerte:**

**No importa lo que se decida en la federación.**

**No importa lo que imponga una mayoría.**

**Aquí en Querétaro, entiéndanlo de una vez, no vamos a permitir la legalización de las drogas.**

**Impulsamos la educación como generador de conocimiento.**

**Y el conocimiento como fuente de igualdad y prosperidad.**

**En educación básica se realizaron trabajos de rehabilitación en 384 escuelas públicas en favor de más de 110 mil estudiantes.**

**102 escuelas de educación básica recibieron equipamiento tecnológico.**

**Y más de 11 mil alumnos de educación superior se beneficiaron con becas y estímulos.**

**¡Somos referente nacional!**

**Creemos en la educación como motor del cambio.**

**En el conocimiento de excelencia. La educación merece estar en las mejores manos.**

**Merece también recibir, como lo hace en Querétaro, todo el apoyo.**

**Pregonamos con el ejemplo:**

**En Querétaro se construye una obra educativa por cada día hábil del año.**

**En lo que va de mi administración alcanzamos ya 897 escuelas totalmente rehabilitadas en favor de 260 mil alumnos de todos los niveles.**

**Al final del año alcanzaremos mil escuelas mejoradas.**

**Se han construido 13 auditorios académicos, culturales y deportivos de primer nivel.**

**Esto equivale a haber construido 2.6 auditorios Josefa Ortiz de Domínguez, en términos de asistencia.**

**Suman 429 módulos sanitarios construidos y renovados en su totalidad.**

**Así como 237 espacios deportivos construidos y renovados, cuyo espacio equivale a ocupar 22 campos de futbol profesional.**

**La educación es la principal inversión de mi gobierno.**

**Sumamos casi 2 millones de pesos invertidos en este rubro por cada día hábil del año.**

**¡Este es el dinero mejor invertido!**

**Y es también un orgullo afirmar que, resultado de todas estas acciones, Querétaro es el ejecutor de obra educativa número uno del país del programa nacional de mejora de infraestructura.**

**Casi 86 de cada 100 queretanas y queretanos de entre 3 y 22 años van a la escuela.**

**Para la educación básica este número es de 95 de cada 100.**

**Somos sensibles a la necesidad económica de las familias.**

**Sabemos que a muchos el dinero no les alcanza.**

**La carencia no debe ser motivo de abandono de los estudios.**

**Por ello, más de 370 mil estudiantes de 2 mil 075 escuelas fueron beneficiados con paquetes escolares gratuitos.**

**Se entregaron más de 80 mil uniformes deportivos a alumnos de primaria y secundaria.**

**El servicio de transporte escolar suma 150 rutas, que trasladan de manera gratuita y segura a cerca de 11 mil alumnos en 924 localidades.**

**¡Tenemos bases sólidas para crecer!**

**Se incrementó 162% la cobertura de difusión científica y tecnológica en 4 años.**

**Este año otorgamos un presupuesto histórico a Nuestra Máxima Casa de Estudios por más de 727 millones de pesos; que representó un incremento estatal del 10%.**

**Lo reitero: mi gobierno seguirá apoyando a todas las universidades públicas del estado, siempre al máximo de nuestra capacidad financiera.**

**Estamos cumpliendo con nuestra palabra y con nuestro compromiso. Esperamos lo mismo del gobierno federal.**

**Somos la administración que más ha invertido en espacios deportivos públicos, incluyentes y de calidad.**

**Se rehabilitaron más de 46 mil metros cuadrados en espacios deportivos. Equivalen a cinco canchas como la del Estadio Corregidora.**

**Se entregaron 50 nuevos espacios totalmente equipados como el Centro de Raqueta y Gimnasio Multi-funcional aquí en la capital.**

**Nuevos espacios deportivos como la unidad deportiva municipal de Corregidora; la unidad deportiva de La Griega, en El Marqués; la unidad deportiva Armando Piña, en Pedro Escobedo. La cancha de futbol 11, en Pinal de Amoles; la Rehabilitación de Canchas en Campo Alegre, en San Joaquín, entre otras.**

**Con Brigada Balón, futbol y basquetbol, activamos a más de 25 mil niños y jóvenes apasionados del deporte en 75 academias gratuitas.**

**217 atletas destacados recibieron becas, a tiempo y suficientes, para dar lo mejor de sí y poner en alto, muy en alto, el nombre de Querétaro.**

**¡Impulsamos la cultura como fuente de identidad!**

**Se realizaron más de mil actividades artísticas y culturales por mes.**

**Se inauguró el Museo de Arte Contemporáneo de Querétaro, “MACQ”, que ya es referente de nuestro intercambio cultural con México y con el mundo.**

**Destinamos la mayor inversión en infraestrutcura cultural en la historia de la zona serrana:**

**Se construyó “La Casa del Huapango, Profesor Crescenciano Méndez Barajas”, en la cabecera municipal de San Joaquín; primer auditorio a nivel nacional dedicado al huapango.**

**Se llevó a cabo la apertura de cuatro museos. Incluyendo el Museo de Sitio del Templo de Santa Rosa de Viterbo, aquí en la capital.**

**La cultura se siente y se vive en las calles de Querétaro:**

**¡Es nuestro patrimonio más vivo!**

**En Querétaro, ¡somos líderes en inversión, innovación y empleo!**

**¡Nuestra economía sigue creciendo!**

**Querétaro se ubicó en el tercer lugar a nivel nacional en Actividad Económica Estatal, al cierre del primer trimestre de 2019.**

**La entidad mostró un crecimiento del 4.8% en el valor de la producción de la industria manufacturera.**

**Nuestro crecimiento en la generación de empleos, ¡tampoco se detiene!**

**Fuimos segundo lugar a nivel nacional con mayor crecimiento en empleo formal al primer semestre de 2019.**

**Durante el mes de junio registramos un incremento de 6.3%, mientras la media nacional fue de 2.4%.**

**Y durante el mes de mayo, generamos el 46.8% del total de empleos generados en todo el país.**

**Repito: 4 de cada 10 empleos generados en México fueron creados aquí.**

**De septiembre de 2018 a junio de 2019, se generaron 27 mil 934 empleos formales, 25% más respecto al mismo periodo anterior.**

**Pero además, ¡en Querétaro se paga mejor!**

**El pasado mes de agosto registramos el segundo lugar nacional en salarios, con 422.84 pesos al día, de acuerdo al IMSS.**

**La media nacional es de 317 pesos al día.**

**En Querétaro los jóvenes son más. ¡Y producen más!**

**Alcanzamos nuestra tasa más baja de desempleo entre jóvenes de 15 a 29 años: sólo 2.3%.**

**El próximo mes abrirá sus puertas un edificio público sin precedente diseñado para la juventud queretana:**

**Un espacio colaborativo que incorpora innovación y nuevas tecnologías, donde los emprendedores queretanos podrán incubar sus proyectos y sus sueños.**

**Es importante generar empleos.**

**Pero es más importante impulsar ¡generadores de empleos!**

**Más de 3 mil 500 jóvenes se capacitaron en temas de emprendimiento.**

**“Cero huelgas en 27 años” reflejan la armonía de nuestros sectores productivos.**

**En Querétaro no aspiramos a que el gobierno mantenga a la juventud, sino a que la apoye e impulse.**

**No sólo queremos becarios, queremos empresarios.**

**Queremos que la gente disfrute de su salario.**

**Creemos en el tesón y en el esfuerzo.**

**La fuerza de trabajo de las y los queretanos es ¡orgullo de México!**

**Generamos cadenas de valor que nos unen con Norteamérica, con Europa, con Asia.**

**Somos líderes en atracción de Inversión Extranjera Directa en el país.**

**Al primer trimestre de 2019 la Inversión Extranjera Directa alcanzó 601 millones de dólares en Querétaro.**

**Nuestra intensa política de atracción de inversiones, está respaldada por nuestra mejor carta de presentación:**

**El gran talento de nuestras mujeres y de nuestros hombres.**

**Se atendieron cuatro misiones comerciales, 18 agendas de inversión y tres giras internacionales.**

**Los resultados se reflejan en 38 proyectos, que se traducen en una inversión directa de más de 10 mil millones de pesos y la generación de 17 mil nuevos empleos de alta especialización y valor agregado.**

**En lo que va de mi administración se han concretado 154 proyectos de inversión.**

**En total, representan un monto de 45 mil 200 millones de pesos y más de 40 mil empleos potenciales.**

**Con mis colegas gobernadores de Aguascalientes, Guanajuato; San Luis Potosí y Jalisco firmamos el Pacto Centro Occidente: un potente corredor regional de atracción de inversión, innovación, generación de empleo.**

**Las oportunidades hay que ir a buscarlas.**

**Por eso, aunque haya quien NO lo comparta, lo digo:**

**Voy a seguir promoviendo al estado en el mundo. Tocando puertas. Trayendo empleo para nuestra gente.**

**Las oportunidades no terminan en el Río Bravo ni en el Río Suchiate.**

**En Querétaro sabemos que la inversión va de la mano del conocimiento.**

**Por ello, durante este periodo se instalaron tres nuevos centros de investigación y desarrollo.**

**Se consolidó nuestra transición a un enfoque de Industria 4.0.**

**Nuestro Aeropuerto mantiene los mayores Índices de Tasa de Crecimiento Anual a nivel nacional; de 2011 a 2019 registró un incremento de 25.8% en cuanto a pasajeros y un 18.1% en carga.**

**Nos consolidamos como el mayor proveedor de autopartes para la industria automotriz nacional.**

**Y nuevamente Querétaro es razón de un gran orgullo nacional:**

**Somos cuarto destino de la inversión aeronáutica en todo el mundo.**

**¡Querétaro sigue siendo sinónimo de turismo!**

**Nos mantuvimos como uno de los principales destinos del interior del país al sumar 2.5 millones de turistas hospedados en hoteles durante el 2018.**

**De septiembre del año pasado a agosto de este año, iniciaron operaciones 18 nuevos hoteles. De esta forma se amplió la capacidad instalada a 549 hoteles y 15 mil 871 habitaciones disponibles.**

**Tzibanzá se consolidó como un polo de desarrollo turístico para Cadereyta.**

**Les doy un dato:**

**El número de hoteles creció un 48% de 2015 a 2018.**

**Se realizaron 190 congresos, así como eventos nacionales e internacionales en la entidad, con la asistencia de más de un millón de participantes.**

**Nuestra Ruta del Arte, Queso y Vino promedia más de 800 mil turistas al año en sus 28 viñedos y 11 queserías artesanales.**

**Tras invertir recursos y esfuerzos colectivos en su cabecera municipal, logramos el nombramiento de Amealco de Bonfil como “Pueblo Mágico”, lo que detona el turismo y el desarrollo de la región.**

**Este sector estratégico de nuestra economía registró una derrama de 12 mil millones de pesos en 2018; 6.9% superior a lo registrado en el año anterior.**

**Como caso de éxito destaco la gira internacional de “Lelé”.**

**Esta réplica monumental de la muñeca otomí de Amealco, declarada Patrimonio Cultural del Estado el año pasado, visitó 9 ciudades de 4 continentes.**

**Más de 1 millón de visitantes la apreciaron.**

**Generó más de 100 millones, repito: 100 millones de impactos en redes sociales.**

**El turismo nos permite hospedar visitantes, sí, pero también inversiones y empleos bien pagados.**

**¡Vamos por más!**

**El campo queretano se moderniza con tecnología y extensionismo.**

**El sector primario generó 9 mil 682 millones de pesos en productos agroalimentarios, lo que representa un crecimiento promedio anual del 3%.**

**En el año agrícola 2018 la producción creció 8.5% respecto al 2017; la riqueza generada por los productos ganaderos creció 5%.**

**Tenemos primeros lugares nacionales en producción de tomate, carne de ave, o cultivo de rosas.**

**La Sierra Gorda contará con un nuevo Rastro en el municipio de Jalpan.**

**Con hechos:**

**¡Avanza el campo queretano!**

**Quiero hablar ahora del tema que más les importa a los ciudadanos: la tranquilidad de sus familias.**

**Esa es la principal responsabilidad de mi gobierno.**

**La asumimos a partir de una visión que integra la seguridad, la prevención y la justicia.**

**Su causa y su fin es asegurar el cumplimiento de este derecho constitucional de los queretanos a vivir tranquilos dentro y fuera de sus hogares.**

**Es cierto:**

**No somos ajenos a la realidad que se vive en nuestro país.**

**No somos una isla. Lo que ocurre en otras partes, nos afecta.**

**Tampoco somos insensibles al dolor de las víctimas del delito en nuestro estado.**

**Nos lastima.**

**Nos duele.**

**Nos compromete.**

**Entiendo la preocupación de las familias por la persistencia de delitos del orden común.**

**De ninguna forma minimizamos el fenómeno, aunque les pido que lo dimensionemos.**

**Lo entendemos y trabajamos con toda la fuerza del estado para defender Querétaro.**

**Para asegurar la vigencia del estado de derecho, el imperio de la ley y el orden que facilita la convivencia.**

**Se incrementó 69% la detención de personas por delitos del fuero común.**

**En materia de narcomenudeo se incrementó en más del 200% el número de detenciones y aseguramientos.**

**Así mismo, se registró un incremento del 18% en las detenciones por robo de vehículo con violencia. Y del 58% por robo de vehículo sin violencia, respecto al año anterior.**

**Por su parte, el robo a casa habitación disminuyó en 10%.**

**Formamos buenos policías.**

**Acompañamos su formación, capacitación y equipamiento con el reconocimiento a la eficacia de su labor.**

**Más de mil policías con excelente desempeño han recibido cada uno 100 mil pesos de apoyo para invertir en sus viviendas.**

**Tenemos una de las policías mejor pagadas de todo el país.**

**El 100% de los servidores públicos**

**adscritos a las instituciones de seguridad en el estado, otorgaron muestra biológica para su integración al Banco de Datos de Perfil Genético. Somos el primer estado del país en lograrlo.**

**Además se logró que el 58% de integrantes de las instituciones de seguridad de la entidad cuenten con el Certificado Único Policial.**

**Querétaro es el único estado en cumplir con este requisito de permanencia.**

**Nuestro Heroico Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Querétaro alcanzó un presupuesto histórico.**

**Se juegan la vida.**

**Nos la jugamos con ellos.**

**Se implementó el “Programa 10x100, Defendamos Querétaro” para fortalecer la cultura de la denuncia y las estrategias de prevención y atención en materia de seguridad.**

**El 100% de los policías participantes fueron evaluados en materia de control de confianza.**

**Consolidamos al Centro de Coordinación Querétaro “CQ” como el “eje neurálgico” de la seguridad en el estado.**

**Se instalaron 2 mil 619 cámaras de video-vigilancia.**

**En 50 puntos fijos se instalaron cámaras que funcionan como “lectores” de placas vehiculares.**

**Destaco que Querétaro se convirtió en la primera entidad del país que cuenta con un Protocolo de Búsqueda de Personas.**

**La justicia oral es ahora una realidad en Querétaro.**

**El “Modelo Cosmos”, se mantuvo por segundo año consecutivo en el primer lugar del ranking nacional.**

**Este modelo asegura una justicia cercana: ágil en la toma de la denuncia y próxima a las necesidades de los ciudadanos.**

**COSMOS es un Modelo probado, medido y acreditado por “México Evalúa”, el CIDAC y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional.**

**En Querétaro se abate la cifra negra.**

**Hay más denuncia y más justicia.**

**Somos el estado que más promueve la denuncia del delito.**

**Ésta tuvo un incremento del 40%, mediante el uso efectivo de la tecnología. El 68% de las denuncias se recabaron mediante tableta electrónica.**

**Destaco también la efectividad del trabajo de la Fiscalía General del Estado.**

**Nuestro estado se tiene un índice de resolución del 75% en casos de homicidios. Cuando se hace referencia a homicidios de mujeres, la efectividad asciende a 85%, mientras que la media nacional es de solo 20%.**

**Con acciones permanentes defendemos Querétaro.**

**Ocupamos el quinto lugar del ranking nacional en cuanto a mayor fortalecimiento y respeto al estado de derecho, de acuerdo al Índice de Estado de Derechos en México 2018.**

**Estamos dentro de las entidades más seguras. Ocupamos el séptimo lugar en el ranking nacional, de acuerdo al Índice de Paz México 2019, que elabora el Instituto para la Economía y la Paz.**

**En percepción de seguridad pasamos del séptimo al sexto lugar nacional, de acuerdo con la ENVIPE.**

**Querétaro se ubica también en primer lugar a nivel nacional, a la par del Estado de Guanajuato, en el Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria 2018.**

**Quiero enfatizarlo: en Querétaro se trabaja de manera coordinada, se respeta a las instituciones y se honra al Ejército.**

**Reconozco puntualmente la labor de cada integrante de la Décimo Séptima Zona Militar.**

**A nombre de los queretanos: ¡Muchas gracias!**

**General de Brigada Diplomado de Estado Mayor, Miguel Hurtado Ochoa, Comandante de la Décimo Segunda Región Militar y Representante del General Secretario de la Defensa Nacional:**

**Desde Querétaro respaldamos el objetivo de que la Guardia Nacional garantice la seguridad de las y los mexicanos.**

**Defendemos Querétaro con una convicción:**

**En México nadie por encima de la ley.**

**Creemos en la ley.**

**Su imperio garantiza el orden.**

**No basta abstenerse de delinquier.**

**No dialogamos con criminales.**

**No negociamos con la ley.**

**Aquí la ley se cumple y se hace cumplir. Punto.**

**Desde el primer día de mi administración asumí un compromiso público:**

**Mantener en orden las finanzas.**

**Invertir los recursos públicos con eficiencia, puntualidad y honradez.**

**Querétaro ocupa los dos primeros lugares del Índice de Transparencia y Disponibilidad de la Información.**

**Como cada año, el 100% de los servidores públicos del Poder Ejecutivo presentaron su declaración de modificación patrimonial y de intereses.**

**¡Querétaro es referente nacional!**

**El financiamiento del desarrollo estatal se ha logrado sin la contratación de más deuda pública.**

**El Estado de Querétaro cuenta con la calificación crediticia más alta que puede obtener una entidad federativa del país.**

**Querétaro es líder en el Índice del Desempeño de la Gestión del Gasto Federalizado.**

**La Secretaría de la Función Pública y la Auditoría Superior de la Federación nos distinguen como el estado con las mejores prácticas:**

**El único estado que registra cero observaciones.**

**El único estado al que NO se le requirió la devolución de recursos.**

**Desde aquí reitero mi compromiso:**

**Heredaremos “deuda cero” a la siguiente administración.**

**Nuestra visión es transformar crecimiento en desarrollo.**

**Desarrollar infraestructura que una e integre a las y los queretanos.**

**Sumamos más de 7 mil 284 millones de pesos para financiar obras y acciones de gran beneficio social.**

**Se ejecutaron 51 obras de mantenimiento y conservación de la infraestructura vial del estado.**

**Conformamos circuitos metropolitanos que modernizan y articulan la infraestructura vial existente.**

**Se concluyó el Circuito Industrial y Comercial del Sur, que integra los municipios de El Marqués, Huimilpan y Querétaro, conectándolos hacia un mejor desarrollo.**

**El circuito suma 31 km de longitud, en los que integra la modernización, ampliación y equipamiento de tramos de las carreteras estatales a Huimilpan, a El Rosario, a El Colorado y la Carretera Federal 57.**

**También ampliamos a ocho carriles el Boulevard Bernardo Quintana Sur y construimos los pasos vehiculares Centro Cívico y Viaducto Centro Sur.**

**Se mejoró así la conectividad de más de 370 establecimientos de la industria manufacturera y 49 planteles educativos.**

**Se concluyó el Circuito Aero-portuario que implica la modernización y ampliación de la Carretera Estatal a Tequisquipan, desde Saldarriaga hasta el Aeropuerto Internacional.**

**Incluye la construcción de puentes vehiculares en las intersecciones con las carreteras a Jesús María y la que va a La Griega.**

**Y se construyó un paso inferior en el Libramiento a San Luis Potosí.**

**Logramos así una vía directa de cuatro carriles desde Los Arcos hasta nuestro Aeropuerto, desahogando el tránsito en la carretera federal 57.**

**Se llevó a cabo la reingeniería de entradas y salidas en el Boulevard Bernardo Quintana.**

**Se concluyó la modernización de la Carretera Estatal Ezequiel Montes - Villa Progreso, largamente esperada. Así como la rehabilitación de la Carretera a la entrada de Bernal.**

**Se concluyó la modernización de la Carretera Federal San Juan del Río-Xilitla, entre Cadereyta de Montes y el acceso a la localidad de El Palmar.**

**En Pedro Escobedo se ampliaron a cuatro carriles un tramo del camino El Sauz así como el puente vehicular que pasa sobre el río de la localidad.**

**En Colón se realizó la modernización del camino que va del entronque de la Carretera que va a Bernal, a la localidad de San Ildefonso.**

**En la carretera que va a Coroneo, se concluyó el tramo entre las localidades de Joaquín Herrera y Presa de Bravo, en Corregidora.**

**Se amplió la superficie de rodamiento de la Carretera Estatal 300 Amealco–San Juan del Río.**

**Modernizamos el camino de Laguna de Servín, también en Amealco, el cual detonará el turismo de la zona.**

**Terminamos la primera etapa de Paseo de los Venados, que nos permitirá conectar a Huimilpan con el municipio de Querétaro.**

**Como parte del fortalecimiento carretero del Anillo Vial 3, se concluyó una etapa de la modernización de la carretera que va de La Piedad a Jesús María, entre las localidades de La Loma y Rancho El Coyme, en El Marqués.**

**En la Laborcilla, una de las comunidades más apartadas de El Marqués, modernizamos la vía principal de un camino que estaba destrozado.**

**En San Juan del Río, se encuentran en proceso las obras del nuevo puente vehicular alterno al Puente de la Historia.**

**Me comprometí a ser un “Gobernador de la Sierra”. He procurado serlo, a mucha honra.**

**Entregamos el circuito 4 que conecta La Lagunita, Tilaco, Agua Zarca y El Lobo, en Arroyo Seco.**

**Se modernizó la carretera el Lobo – Agua Zarca, en el tramo que va de Agua Zarca a Río Verdito.**

**De esta forma estamos entregando 4 circuitos y 5 conexiones en la zona serrana.**

**Estamos conectando 300 comunidades en los municipios de Jalpan de Serra, Pinal de Amoles, Arroyo Seco y Landa de Matamoros.**

**Llevamos Mil millones de pesos que se traducen en 200 km de caminos modernos para acercar a las y los serranos a un mejor destino.**

**Esto equivale a la carretera existente Querétaro-Jalpan, que suma 180 kilómetros.**

**Se llevó a cabo la consolidación y conservación de la zona de vestigios en la Zona Arqueológica de El Cerrito, en Corregidora.**

**En la cabecera municipal de Huimilpan estamos por concluir los trabajos de regeneración de la imagen urbana, así como las obras de restauración del conjunto del Templo de San Miguel Arcángel.**

**Se concluyó la restauración del Conjunto de la Iglesia Chiquita, que estaba totalmente abandonado. Y se realizó la iluminación arquitectónica del Templo de San Pedro Apóstol, en La Cañada.**

**Tenemos obras en proceso en todo el estado.**

**Como la Modernización carretera federal de Cadereyta al acceso a El Palmar.**

**La modernización de la carretera de Santa Bárbara a Palmillas Apaseo.**

**La construcción del Estacionamiento Metropolitano Alameda, ubicado a un costado del Centro Cultural Manuel Gómez Morin con capacidad para mil automóviles que le dará más vida a nuestro Centro Histórico.**

**Anuncio que en unas semanas comenzaremos la renovación del Estadio Municipal que actualmente está en muy malas condiciones.**

**Se derribará y construiremos uno nuevo con capacidad para más de 4 mil espectadores, con espacios para desarrollar disciplinas de nivel olímpico.**

**El proyecto también incluye un polideportuivo, canchas y espacios para adultos mayores asi como un Centro de Arte Emergente y Urbano.**

**En nuestra entidad la obra pública no para, seguiremos invirtiendo para que Querétaro siga siendo el camino.**

**El acceso al agua potable es fundamental para el desarrollo.**

**Duplicamos la capacidad de almacenamiento de agua limpia en tanques al pasar de 1.2 millones de metros cúbicos, a 2.3 millones de metros cúbicos.**

**Se realizaron 6 obras y acciones en infraestructura hidráulica mediante las cuales se instalaron más de 8 mil metros de redes de conducción y distribución de agua potable.**

**Además de 4 mil 650 metros de redes de drenaje sanitario y recolectores en los Municipios de Corregidora y Querétaro, beneficiando a más de 16 mil habitantes.**

**Se realizaron siete obras de pozos profundos en el mismo número de localidades.**

**Consolidamos mecanismos de abastecimiento de agua potable para el sur del estado, donde tenemos la mayor concentración poblacional con los Sistemas San Francisco Arroyo Hondo, en Corregidora; y Matanzas, en El Marqués.**

**Les pido su atención.**

**Quienes hemos tenido la fortuna de vivir en zonas desarrolladas, no apreciamos muchas de las cosas de las que disfrutamos.**

**No sabemos, por ejemplo, lo que significa tener luz, electricidad.**

**Es tan cotidiano que ya no lo apreciamos.**

**Hablemos de algo más vital:**

**Abrir una llave. Beber agua potable. Bañarse. En suma: vivir.**

**En campaña fui a San Gaspar. Una comunidad en la parte más alta de todo el estado, en la Sierra Queretana.**

**Vi a las familias. Su precariedad. Su escasez.**

**Me conmovió.**

**Me movió la impotencia.**

**La injustica.**

**Me prometí y les prometí:**

**Les llevaría servicios a cualquier costo.**

**La señora Martínez, cada semana, caminaba 3 horas para llegar a un pozo. Ella y su esposo cargaban cada uno un bidón de agua de 20 litros, a las espaldas.**

**40 litros para toda su semana.**

**Y volvían a casa.**

**Con mucha emoción les informo: hoy, la señora Martínez no tiene más que abrir una llave.**

**La comunidad de San Gaspar, la más alejada en la Sierra, ya tiene agua potable.**

**Y ellos no son los únicos.**

**Pusimos en marcha seis Sistemas Múltiples de Agua Potable para las familias serranas, con una inversión de más de 596 millones de pesos.**

**• El Sistema Ayutla;**

**• El Tancoyol - Santa María;**

**• El Portugués;**

**• El Tres Lagunas;**

**• El San Gaspar;**

**• y el San Vicente.**

**Sistemas que nos permitirán regularizar la dotación de agua potable de calidad a más de 36 mil habitantes de 101 comunidades de Arroyo Seco, Landa de Matamoros, Jalpan de Serra, Pinal de Amoles y Peñamiller.**

**Desde hace 15 años la zona serrana abastece de agua potable a la Capital y parte de El Marqués, vía el Acueducto 2; al mismo tiempo ellos estaban sin agua.**

**Los olvidamos.**

**Hoy con mucho orgullo informo que 36 mil serranos en 101 comunidades cuentan ya con el servicio de agua potable.**

**Hace cuatro años les dije que teníamos una deuda con ellos.**

**Hoy les digo:**

**¡Compromiso cumplido!**

**Trabajamos para crecer hoy sin afectar a las generaciones del mañana.**

**Alineamos nuestros objetivos con la agenda 20-30.**

**Somos primer lugar nacional en manejo de residuos.**

**Redujimos del 18 al 3% los gases de efecto invernadero generados en basureros.**

**Destaco que más del 75% de los autobuses que circulan en la zona metropolitana funcionan con gas natural. Su operación evita la emisión de casi 100 mil toneladas de dióxido de carbono al año, comparado con lo que emiten unidades a diesel.**

**Les pido su atención para un tema de gran interés. Fundamental para la calidad de vida de nuestra generación y de las que vendrán.**

**María y Mateo, al igual que muchos ambientalistas queretanos, han elevado su voz para preservar Peña Colorada como patrimonio natural de Querétaro.**

**Mi gobierno los ha escuchado.**

**Lo reitero: vivimos en un estado de derecho y por ello no permitimos que se violenten los derechos de nadie.**

**Siempre he actuado con mucha transparencia. Con mucho respeto. Pero también con mucha firmeza.**

**Lo expongo con claridad: primero está el interés público. Ante todo,**

**nuestro futuro como sociedad.**

**Por eso solicité a la más alta autoridad del país que el gobierno federal, en uso de sus atribuciones legales en la materia, la preserve.**

**Recibí el apoyo de esta soberanía en ese sentido.**

**Lo reitero: no descansaré hasta que Peña Colorada sea declarada Área Natural Protegida.**

**Y debe ser declarada ya.**

**Avanzamos también en la tarea de transformar el transporte público.**

**Se concluyó la construcción de infraestructura a lo largo del Eje Estructurante Menchaca.**

**Se concluyó también la segunda etapa del Eje Estructurante Constitución de 1917, en el tramo de la Avenida Constituyentes desde su intersección con el Boulevard Bernardo Quintana.**

**Se logró que la empresa concesionaria adquiriera este año 170 nuevas unidades para mejorar la operación del sistema Qrobús.**

**Sumadas a las 222 del 2017, permite contar con una flota renovada de solo 3 años en promedio.**

**Hoy la zona metropolitana de Querétaro cuenta con el transporte público más joven, ecológico y accesible de todo el país.**

**Suman 900 unidades circulando.**

**Se llegará a los 1,000 camiones que demanda con toda la razón la ciudadanía y ofrecer las frecuencias requeridas.**

**Soy enfatico: resolver el problema de frecuencias no es suficiente. Los usuarios deben recibir de parte de los conductores un servicio atento y seguro. Tomaremos todas las medidas que sean necesarias para asegurarlo.**

**Destaco que se amplió la red de recarga de la tarjeta QroBús a más de Mil 160 puntos.**

**Y se implementó el mecanismo de viaje a crédito.**

**Tenemos avances.**

**Pero también muchas tareas pendientes.**

**Soy consciente de ello.**

**Temas donde los usuarios están cansados de esperar.**

**Temas donde la sociedad nos exige apretar el paso.**

**Eso seguiremos haciendo.**

**Sin dudar.**

**Sin claudicar.**

**Sin fallarle a los queretanos.**

**Cumpliremos.**

**No importa lo que tenga que hacer.**

**Se va a resolver.**

**Le solicito su atención.**

**Como lo he expresado, el centro de atención de mi gobierno son las necesidades de las y los queretanos.**

**De todas y todos. Pero especialmente de los más necesitados.**

**El sistema de transporte no es la excepción.**

**Nuestra atención absoluta es el usuario, no el concesionario.**

**Hay grupos de especial interés que requieren una mano adicional del gobierno.**

**Son las y los estudiantes, los adultos mayores y las personas con discapacidad.**

**Ese grupo enfrenta dificultades adicionales en su vida cotidiana por carencias económicas.**

**Destinan, además, un mayor porcentaje de sus ingresos para el pago del transporte.**

**A ellos les hemos apoyado por una convicción personal y un sentido de equidad.**

**Mi gobierno tiene como prioridad atender a las personas vulnerables.**

**Necesitamos extenderles a estas personas un certificado de garantía: los apoyos que tienen hoy, no se perderán mañana.**

**He tomado dos decisiones:**

**Primero. Para dar ese certificado de garantía, enviaré la siguiente semana a esta soberanía una iniciativa de ley que le dé a este programa el carácter de obligatorio y garantice su continuidad.**

**Los usuarios más necesitados tendrán la certidumbre de que contarán con el apoyo siempre. Será un mandato de ley, no una decisión del gobernante en turno.**

**Segundo: Dotaremos a ese programa de reglas que garanticen que el apoyo se entregue directamente a los usuarios de manera ágil, oportuna y transparente.**

**Gracias a las previsiones financieras que hemos tomado a lo largo de cuatro años, hoy tenemos la posibilidad de anunciar que a partir de enero, los estudiantes, adultos mayores y personas con discapacidad recibirán el apoyo necesario para ayudarlos en el pago de su transporte.**

**Con esto, que se escuche, a partir de enero ningún queretano preferente, de estos grupos, pagará más de dos pesos en su transporte.**

**Dos pesos: petición atendida. Palabra cumplida.**

**En este recorrido de trabajo y entrega, he contado con el apoyo de un equipo de profesionales honestos y eficientes que se han dedicado en cuerpo y alma a servir a Queretaro.**

**Muchas gracias a todos los integrantes de mi gobierno.**

**¡Sí es posible estar mejor!**

**Contagiemos a México:**

**¡Unidos logramos más!**

**¡En México sí!**

**Porque ¡en Querétaro sí!**

**Muchas gracias.**